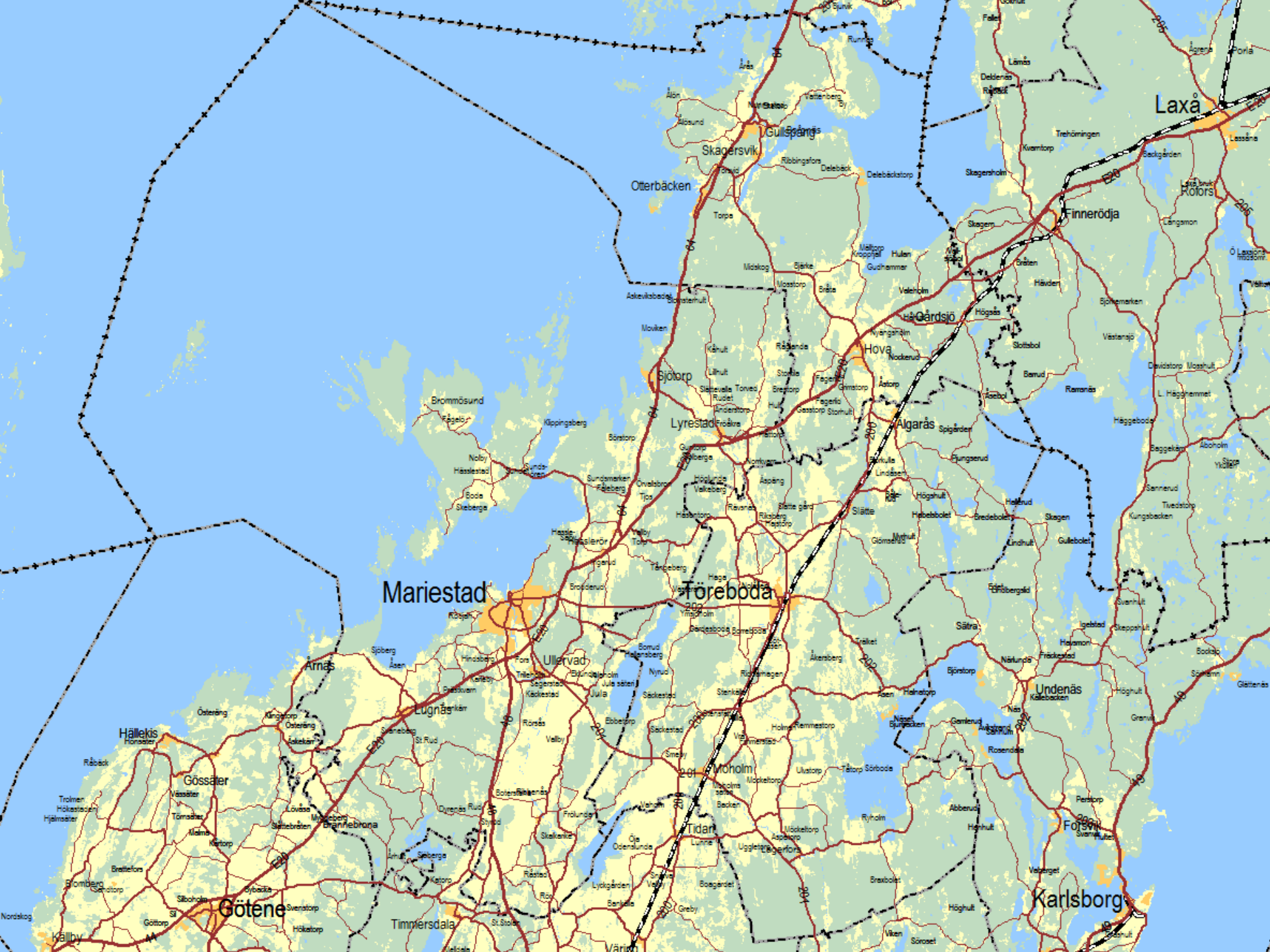


A map of the region around Lidköping, Sweden, showing various municipalities and a red boundary. The map includes labels for several municipalities such as Skoghall, Kristinehamn, Degerfors, Säffle, Amäl, Bengtsfors, Ed, Mellerud, Lidköping, Gölene, Töreboda, Karlsborg, Uddevalla, Vänersborg, Vargön, Grästorp, Skövde, Tibro, Skultorp, Hjo, Ödeshöj, Falköping, Tidaholm, and Sjuvörto. A red boundary outlines a specific area covering parts of Mariestad, Töreboda, and Gullspångs kommuner.

Erfarenheter av och möjligheter med samarbetet inom  
**Miljö- och byggnadsnämnden**  
gemensam för Mariestads, Töreboda och  
Gullspångs kommuner

**Lars Sylvén**



Laxå

Finnerödja

Hova

Hova

Algarås

Mariestad

Föreboå

Ullervad

Lugnås

Udenäs

Moholm

Karlsborg

Götene

# Ursprung

- Tidigare beslut
  - Gemensam MBN för Töreboda och Gullspång (aldrig fullbordat)
  - Gemensam MBN i Mariestad under 2006
- Samarbetet mellan Mariestad, Töreboda och Gullspångs kommuner (MTG Skaraborg)
  - Inleddes år 2004 (initiativ politiskt och från chefstjänstemannanivå)
  - Rejäl fart tog samarbetet från år 2005 och framåt
- Alternativa idéer
  - Gemensam MHN för Skaraborg med Skövde som centralort
  - Kommunalförbund istället för gemensam nämnd
- MTG Skaraborg har gemensamma nämnder kring:
  - **Miljö- och byggverksamheten (fr o m 1 jan 2007)**
  - Lönehanteringen (fr o m 1 jan 2007)
  - IT-verksamheten (fr o m 1 jan 2008)
  - Tekniska verksamheten (fr o m 1 jan 2008)
  - Avfall (Gullspång och Mariestad; Töreboda inom AÖS)



# Planeringen

- Styrgrupp
  - Kommunchefer
  - Kommunalråd
- Bygg och Miljö
  - Förvaltningschefer
  - Stadsarkitekt
  - Politiker från nämnderr
- Ingen projektledare!



# Politiska sfären

- Identifierad oenighet
  - Falang i Gullspångs kommun vill återgå till det gamla (ej gemensam MBN och Teknik)
  - Mariestads nuvarande majoritet var emot sammanslagningen av demokratiska skäl
  - Töreboda har inte redovisat något missnöje men diskuterat samarbete med bl.a. Skövde
- Oklarheter hos kommunernas olika politiker
  - Uppdraget (gamla beslut, rutiner, krav, externt arbete)
  - Finansiering och budgetprocess
  - Avtalet



# Politiska problem i övrigt

- Olika arvoden i de tre kommunerna
  - Svårt att ändra! Försök har pågått länge
  - Opraktiskt och ”orättvist”
- Representationen
  - 13 ledamöter
    - 6 från Mariestad
    - 4 från Töreboda
    - 3 från Gullspång
  - Ersättare kan bara ersätta egna kommunledamöter!
  - Ej proportionellt mot befolkningsmängden!
- Olikheter
  - Mariestadshorisont tycker Gullspång och delvis Töreboda
  - Olika ekonomiska förutsättningar
  - Bristande kontakter mellan nämnd och kommunledningar

# Förvaltningslokaler

- MBF lokaliserad i Mariestad
- Arbetsplats finns nyligen i Töreboda
  - Har nyttjats sedan tidigare utan IT
- IT på gång i Hova (Gullspångs kommun)
  - Arbetsplats finns att tillgå (dock ej tillgänglighetsanpassad)
- Tanken är att arbeta rutinmässigt även Töreboda och Gullspång

# Viktiga grunder

- Dokument
  - Avtal
  - Reglemente
  - Taxor
  - Delegationsordning
  - Budget
  - Verksamhetsplan och andra styrdokument
  - Arbetsfördelning
  - Rutiner
  - Blanketter, mallar etc.
  - Kommunala riktlinjer, föreskrifter etc.

# Tips

- Ta fram en ordentligt projektplan
  - Projektledare (lämpligen tilltänkt förvaltningschef)
  - Övrig organisation (ledningsgrupp, styrgrupp, arbetsgrupp, referensgrupp etc.)
  - Tidsramar (tillräcklig utredningstid och genomförandetid) inkl. deadline och personalresurser
  - Ekonomi (såväl till projektet som för genomförandet i praktiken)
  - Uppdraget
  - Revision av utgångsförhållandena (ekonomi, uppdrag, brister, rutiner, löner, IT inkl. licenser, utrustning, avtal, fordon, lokaler inkl. tillgänglighet och ergonomi m.m.)
- Dokumentera allt
- Viktigt
  - Fungerande IT
  - Realism
  - Öppenhet
  - Information om projektet och om den nya organisationen (hemsida)
  - Vad händer i övrigt i de aktuella kommunerna
  - Valförankrad kostnadsfördelning mellan medlemskommunerna
  - "Genomförandebudget"

# Fördelar med MTG

- Bättre utnyttjande av resurser
  - Personal
  - Utrustning
  - Kompetens
- Ökade möjligheter till specialisering och därmed ökad kompetens
- Minskad sårbarhet
- Ökade möjligheter till flexibilitet

# Nackdelar

- Oupplärade grundförutsättningar inför sammanslagningen som genererat behov av åtgärder som det saknas resurser för
  - Brister i tidigare organisationer som nu slagits ihop
  - Förverkligande av gemensam IT-plattform
- Försämrade demokrati (färre partier och ledamöter från respektive kommun)
- Olika politikerarvodet i de tre kommunerna
- Längre avstånd till medborgarna (såväl fysiskt som erfarenhetsmässigt)
- Längre avstånd till kommunledningarna främst i Töreboda och Gullspång
  - Behov av samverkan med tre kommunledningar, två ekonomienheter, beredskapsfunktioner m.m.)
  - Olika syn på taxor, myndighetskrav m.m.
- Längre avstånd till kommunorganisationerna främst i Töreboda och Gullspång
  - Behov av intern samverkan med likartade förvaltningar i tre kommuner (skola, barnomsorg, kultur, avfall m.m.)
  - Behov av kontorslokaler på minst tre ställen
  - Större organisation med ökade behov (tidsåtgång) av internkommunikation

# Möjligheter

- Mer samverkan mellan kommunerna (primärt inom kommunledning men också inom t.ex. avfall, skola, barnomsorg, beredskap och äldrevard)
- Gemensam kundtjänst
- Gemensam information
- Gemensam utvecklingsenhet (fysisk planering)
  - Gemensam utveckling av kommunerna

# Hot

- Försämrade förutsättningar för samverkan kommunerna emellan (ekonomiskt, politiskt, organisatoriskt, IT-mässigt)
  - Översyn av avtal på gång
  - Val 2010
- Bristande förståelse i budgetarbetet om verkligt behov av resurser för att Miljö- och byggnadsnämnden ska kunna uppfylla uppdraget
- Olika kulturer hos personal och politiker i de olika kommunerna

# Logotyp och namn

## Underskattade problem

- Diskuterat men refuserat namn:  
Vadsbo (efter häradet som finns i alla tre kommunerna)
- Olika namn i bruk idag:  
MTG Kommunalteknik  
Miljö- och byggnadsnämnden gemensam för Mariestads, Töreboda och Gullspångs kommuner

Logotyper behövs på blanketter, skrivelser, visitkort, kuvert, hemsida, informationsmaterial m.m.

### Tre kommuner i samverkan



### Tre kommuner i samverkan



# Aktuellt

- Avtalstiden löper ut 2010; måste sägas upp under 2009
  - Kommuncheferna ska gemensamt diskutera framtiden
  - Samråd med förvaltningscheferna i MTG-nämnderna
  - Skäl att rätta till fel i avtalstexten
    - Kommunbidragsfördelningen
    - Ordförandehemvisten
- Revisorerna efterhör hur det går
- Länsstyrelsen har gjort kommunbesök 2008 men ej slutgiltigt ställt krav
- Ändring av reglementet
  - Ändrade regelverk
- Hantera surdegar (gamla uppdrag, arkiv, oavslutade ärenden, fordringar)
- Kundtjänst
- Digitala dokument (arkiv)
- Rutiner och instruktioner
- Kraftiga besparingskrav 2010 (5 %)